



projection

PROFESSIONNELS JUNIORS EN ACTION

*Rapport annuel
Assoprojection
Année 2009*

Sommaire

Rapport moral	2
Rapport d'activités 2009	3
1. Vie de l'Association	3
2. La Mise en place d'activités régulières du réseau	3
▪ L'animation d'un site Internet	3
▪ La production de newsletters trimestrielles du réseau.....	3
▪ L'organisation de rencontres régulières du réseau.....	4
3. Le développement de nouvelles activités	4
▪ L'internationalisation du réseau	4
▪ L'ouverture à l'énergie	4
▪ L'ouverture de l'antenne Projection en Afrique de l'Ouest	4
▪ Le projet de forum <i>DEFIS SUD</i>	5
4. Parrainage et partenaires	5
Rapport financier	6
1. Exercice 2009	6
2. Eléments d'analyse financière	6
3. Parrainages et partenariats	7
Perspectives 2010	8
1. Stratégie	8
2. Vie de l'Association	9
3. Activités 2010	9
4. Budget prévisionnel 2010	11

Rapport moral

Chers co-animateurs,

Depuis son lancement officiel le 31 octobre 2008, le réseau Projection n'a eu de cesse de se développer, tant par le nombre de ses membres que par ses activités. Nous avons constamment proposé des actions dans le sens de l'atteinte des objectifs que nous nous étions fixés : le transfert intergénérationnel d'expériences, le décloisonnement des milieux et des métiers, l'augmentation de la représentativité des jeunes professionnels dans les débats nationaux et internationaux, la promotion de la voix du terrain et la mise en réseau des jeunes professionnels du secteur.

2009 a été pour Assoprojection une année pour faire ses preuves et pour asseoir ses activités. Forte au 31 décembre de plus d'une centaine de membres et d'un réseau de contacts de plus de 300 personnes, Projection a su attirer et fidéliser de nombreux jeunes professionnels en leur proposant des activités dans ce que nous avons appelé « l'esprit de Projection » incarné par la devise « la pertinence en toute impertinence ».

Depuis sa création, le réseau Projection s'est constitué autour de valeurs clés que nous avons tous choisi de respecter et de promouvoir : l'écoute mutuelle, l'ouverture d'esprit, le respect des différences et des idées de chacun, le franc-parler, l'esprit critique, l'innovation et le désir d'échanger et d'apprendre en refusant les positions dogmatiques.

La poursuite de ces valeurs nous a permis d'installer au sein du réseau une ambiance sereine et chaleureuse et la mise en confiance de ses membres.

Notre réussite, nous la devons à votre mobilisation, à celle de notre salariée à plein temps et enfin à la confiance et le soutien de nos partenaires, qui bien souvent nous ont accompagnés continuellement depuis le premier jour. Merci à vous tous.

En particulier, chers membres d'Assoprojection, chers co-animateurs, chers amis, je vous remercie pour votre mobilisation sans laquelle nous n'aurions pu arriver là où nous sommes et je vous invite à poursuivre votre implication sur le chemin entamé par Projection pour l'année qui vient et aussi longtemps que nous serons jeunes professionnels !

La Présidente
Célia de Lavergne

Rapport d'activités 2009

1. Vie de l'Association

▪ Les nouveaux membres

En 2009, trois nouveaux membres ont intégré l'association. Ils sont donc devenus des animateurs du réseau, il s'agit de Denis Desille, Jean-Hugues Hermant-Lagrange et Yacouba Konaté.

▪ Les ressources humaines

- En 2009, l'association a disposé d'un poste à plein temps de chargé de mission pour l'animation du réseau, basé en France, sous la forme d'un CDD mis à disposition par un parrain de l'association.
- Ce CDD prenant fin le 31/12/2009, le recrutement d'une nouvelle personne pour ce poste au 01/12/2009 a été organisé en octobre et novembre par les animateurs
- Ainsi, décembre a permis de réaliser une passation entre les deux chargées de mission
- Courant 2009, la coordination a mis en place un suivi trimestriel des RH

▪ La comptabilité

2009 a connu :

- La mise en place évolutive d'un nouvel outil de comptabilité tout au long de l'année
- La mise en place d'un appui comptable par Veolia Water AMI dans le cadre de son parrainage

▪ Divers

- L'acquisition de matériel : imprimante (parrainage), appareil photo (don).
- La mise en place d'un manuel de procédures interne

2. La Mise en place d'activités régulières du réseau

▪ L'animation d'un site Internet

Tout au long de l'année 2009, le site Internet a connu des améliorations continues dans sa forme et son organisation et a connu une mise à jour régulière à laquelle les JP ont été sensibles. Elle a pris la forme de :

- Une animation régulière (plusieurs fois par mois) du « blog » (« les actualités de Projection ») par la mise en ligne d'informations sur les activités du réseau et sur d'autres événements dans le domaine des services essentiels
- Le développement d'activités facilitatrices de débats et d'échanges sur la plateforme collaborative :
 - La rédaction de deux articles spécialisés écrits « à plusieurs mains » par des membres du réseau sur l'assainissement (finalisé), la coopération décentralisée (en cours de finalisation)
 - La mise en ligne de fiches projets, de documents références et de sites webs de référence
 - La réalisation d'une conférence électronique sur la gestion des déchets
- La mise en place de services pour les membres : annuaire, offre d'emplois, piste de travail et de recherche d'emploi, mise en contact
- La traduction en anglais des pages de présentation de Projection

▪ La production de newsletters trimestrielles du réseau

- La newsletter 0 de lancement (à cheval sur 2008 et 2009)
- La newsletter 1 (mars-avril-mai 09) sur l'atelier de Niamey organisé par Projection
- La newsletter 2 (juin-juil- août 09) sur le forum Mondial de l'Eau à Istanbul
- La newsletter 3 (sept-oct-nov 09) sur la communication
- La newsletter 4 (à cheval 2009 et 2010) sur la coopération décentralisée

- L'organisation de rencontres régulières du réseau
 - A l'international
 - Organisation d'un atelier de 3 jours par Assoprojection sur « l'assainissement liquide urbain dans les PED » fin janvier 2009 à Niamey (cf. annexe 1) ayant regroupé plus d'une quarantaine de JP issus pour 1/3 du Niger, pour 1/3 d'Afrique hors Niger et pour 1/3 d'Europe.
 - Rencontre des jeunes professionnels présents à Istanbul (dont certains sur financement Projection) et intervention d'un JP dans le cadre d'un side event sur l'Espace France sur le renforcement des capacités.
 - Mensuellement sur Paris :
 - Les rencontres mensuelles parisiennes ont réuni près de 160 personnes sur l'année. En 2009, 11 rencontres ont eu lieu sur les thèmes suivants :
 - Le transfert de compétences dans les projets d'assainissement
 - La participation de la population locale,
 - L'atelier de Niamey : enseignements pour Istanbul,
 - Le financement des services d'eau et d'assainissement (en présence de deux seniors, Maurice Bernard de l'AFD et Bruno Valfrey-Visser d'Hydroconseil),
 - La récupération des eaux de pluie dans le tour du monde de deux voyageurs de l'eau
 - La qualité de l'eau et les normes de potabilité
 - Projection-débat autour de l'expédition Yangsté
 - La communication dans les projets d'accès aux services essentiels
 - Eau et Energie (en présence d'un senior, Pierre-Jean Coulon, SOS Droit à L'Energie)
 - Retours sur la conférence électronique sur la gestion des déchets, en présence du président de la communauté urbaine de Maradi (Niger) et de son chef des services techniques
- La rencontre de décembre 2009 a été reportée au 4 janvier 2010 (pour cause de passation et en raison des congés de fin d'année) et a concerné la préparation des rencontres de 2010.

3. Le développement de nouvelles activités

- L'internationalisation du réseau
 - Les rencontres faites par les membres du réseau lors du Forum Mondial de l'Eau à Istanbul ont permis d'élargir le réseau à de nouveaux JP travaillant à l'international
 - Des pages de présentation du site sont disponibles en langue anglaise
 - Le recrutement d'une nouvelle chargée de mission qui maîtrise la langue anglaise en novembre 2009 ouvre de nouvelles possibilités dans ce domaine
- L'ouverture à l'énergie

La rencontre avec Pierre-Jean Coulon, SOS Droit à L'Energie au Forum Mondial de l'Eau à Istanbul a abouti sur des échanges entre les deux structures et en particulier sur :

 - La prise en charge par SOS Droit à L'Energie de la venue d'un animateur de Projection à la Conférence méditerranéenne de l'énergie qui s'est déroulé les 13 et 14 Octobre à Casablanca
 - L'intervention de M. Coulon lors d'une rencontre mensuelle parisienne du réseau en octobre
 - La mise en place progressive depuis d'échanges réguliers entre un JP du secteur qui travaille au sein de SOS Droit à l'Energie et la chargée de missions de l'association
- L'ouverture de l'antenne Projection en Afrique de l'Ouest

Suite à l'atelier de Niamey, en partenariat avec le RAIL-Niger, Projection s'est engagée dans l'élaboration d'un projet de renforcement des capacités des acteurs de l'assainissement liquide au Niger avec les partenaires de l'atelier : SIAAP, AESN et RAIL-Niger, qui comporte un volet

important de mise en réseau des acteurs (pour une part de l'assainissement au Niger, pour l'autre JP sur l'AO/Eau et AGD). Ce projet devrait voir le jour en 2010.

- En 2009, une étude établissant un diagnostic des besoins en matière de renforcement des capacités des acteurs de l'assainissement au Niger a été réalisée par le bureau d'études nigérien Beria. Cette étude pose des bases intéressantes pour préciser le projet en 2010.
- En 2009, les discussions ont été entamées avec le SIAAP, l'AESN et le RAIL-Niger pour le montage technique et financier du projet, et d'autres acteurs du secteur ont été consultés pour y être associés. Une mission en ce sens d'un animateur du réseau et de la chargée de mission en octobre 2009 a permis de réaliser un premier document de projet soumis depuis aux partenaires techniques et financiers potentiels du projet.

▪ Le projet de forum DEFIS SUD

Le forum DEFIS SUD (Développement et Emploi : le Forum International des Services essentiels au SUD) a été initié en 2009 et est prévu pour 2010.

- La prise de contact avec l'AFD a été positive en 2009 et l'AFD s'est engagée à être partenaire du projet. Des contacts avec d'autres partenaires potentiels ont donc été pris fin 2009. Ils devraient aboutir en 2010.

4. Parrainage et partenaires

Les parrains de l'association

Ils étaient au 1^{er} janvier 2009 :

- L'Agence Française de Développement (AFD), qui est liée à nous par une convention cadre sans limite de temps, apporte dans ce cadre un appui technique à l'association : interventions de seniors, accueil des activités de Projection dans ses locaux dans la limite du possible, appui à nos activités.
- Le programme Solidarité Eau (pS-Eau), lié à nous par une convention de parrainage sans limite de temps, apporte un soutien régulier et constant à nos activités, en particulier sur le volet « mise en réseau » qui est leur spécialité ;
- Le Partenariat Français pour l'Eau (PFE), dont la convention a pris fin le 23 mars 2009, et dont le renouvellement n'a pas encore été assuré - en attente de connaître le nouveau statut du PFE - a permis à des jeunes professionnels du sud de participer au Forum Mondial de l'Eau à Istanbul et les a largement associés à ses activités sur place ;
- Veolia Water AMI, dont la première convention de parrainage prenait fin en août 2009 et qui a renouvelé son parrainage dès le 1^{er} juillet pour une durée de dix huit mois, est un partenaire constant du réseau. Son parrainage renouvelé inclut la mise à disposition d'un temps plein (poste de chargé de mission) pour l'association, la prise en charge de déplacements et de frais d'impression pour l'association. De plus, Veolia Water AMI a contribué à l'atelier de Niamey ;
- Le bureau d'études Hydroconseil, dont la convention de parrainage prenait fin en juin 2009 et qui a renouvelé pour un an son parrainage et héberge donc l'association jusque fin juin 2010 au moins, lui permettant de plus d'être liée quotidiennement à des actions en lien avec le terrain.

Ainsi, au 31/12/2009, Projection est toujours parrainée par l'AFD, le pS-Eau, Veolia Water AMI et Hydroconseil.

Les partenaires de l'association

Certains acteurs sont devenus des partenaires de l'association en 2009 et ont appuyé constamment depuis l'association. Il s'agit de :

- Le Syndicat Interdépartemental pour l'Assainissement de l'Agglomération Parisienne (SIAAP), qui a soutenu l'atelier de Niamey, la présence de Projection à Istanbul ainsi que la réalisation du diagnostic sur les besoins en matière de renforcement des capacités des acteurs nigériens de l'assainissement liquide ;
- L'Agence de l'Eau Seine Normandie (AESN), qui a soutenu l'atelier de Niamey ;
- Le RAIL-Niger, qui a soutenu l'atelier de Niamey et accompagne le réseau dans ses activités en Afrique de l'Ouest

Rapport financier

1. Exercice 2009

Date de début : 01/01/2009

Date de fin : 31/12/2009

CHARGES	Montant (euros)	PRODUITS	Montant (euros)
D1. Fonctionnement courant	-45 140,98	R1. Dons	44 640,00
D1.1 Ressources humaines	-38 400,00	Don Experians	1 440,00
<i>Dont Emploi en nature d'une chargée de mission</i>	<i>-38 400,00</i>	Mise à disposition des locaux Hydroconseil	4 800,00
D1.2 Matériel	-540,99	Mise à disposition d'une salariée Veolia	38 400,00
D1.3 Fonctionnement bureau parisien	-269,27	R2. Prestations de services	1 154,62
D1.3.1 Fournitures de bureau et photocopies	-23,24	R4. Subventions	40 271,08
D1.3.2 Communications (tel, internet)	-138,29	AESN	12 040,00
D1.3.3 Courrier	-107,74	PFE	3 582,80
D1.4 Administratif (assurance, frais bancaire, préfecture)	-348,36	SIAAP	15 000,00
D1.5 Location et charges (edf,eau,etc)	-5 582,36	Veolia Water AMI	9 036,14
Dont Utilisation en nature d'un bureau	-4 800,00	R5. Divers	0,00
D2. Mission (visa, transport locaux, internationaux)	-1 373,75		
D3. Communication	-5 356,97		
D3.1 Impression et édition	-2 792,15		
D3.2 Site web (frais hébergement, prestataire, etc.)	-2 564,82		
D4. Evènements	-22 598,32		
D4.1 Rencontres mensuelles	-254,50		
D4.2 Organisation de Forum et d'ateliers	-22 343,82		
D5. Antenne Afrique de l'Ouest	-5 168,02		
D6. Divers	-8 757,99		
TOTAL	-88 396,03	TOTAL	86 065,70
		Résultats	-2 330,33

2. Eléments d'analyse financière

Le résultat de l'année 2009 est de - 2 330,33 euros. Ce résultat négatif sur l'année s'explique par le remboursement en 2009 des avances de trésorerie personnelles faites par la Présidente en 2008 (en 2008, le résultat d'Assoprojection était de +3622,85) et par l'attente du paiement d'une facture de Projection.

Une avance de trésorerie de 10 000 euros a été réalisée par le pS-Eau de janvier à avril 2009 afin de préfinancer l'atelier international. Elle ne figure pas dans ce bilan (R3).

De manière générale, en 2009, les activités de Projection ont été très essentiellement financées au réel – sur présentation de factures, comme cela était requis par nos conventions de parrainage et partenariat – que ce soit pour le fonctionnement ou pour les activités ponctuelles. Néanmoins, en 2009, Assoprojection a commencé à générer des fonds propres afin de pérenniser son activité. Les recettes de fonds propres ont été de 2 594,62 euros, notamment via les frais d'inscriptions à l'atelier international. En 2010, Assoprojection compte développer davantage ces ressources propres pour assurer à moyen terme son indépendance de fonctionnement.

3. Parrainages et partenariats

Assoprojection a respecté l'ensemble de ses engagements en 2009.

Parrain	Description	Période de convention	Montant prévisionnel	dont valorisé	Montant réalisé	% réalisé
AESN	Financement de l'atelier "assainissement de Niamey"	2009	15 050,00	0	7 934,08	52,72%
Hydroconseil	Mise à disposition de bureaux	2008-2009 et 2009-2010	4 800,00	4 800,00	4 800,00	100,00%
PFE	Prise en charge de 2 JP Sud pour Istanbul (mars 2009)	2009	5 185,00	0	3 582,80	69,10%
pS-Eau	Préfinancement atelier "assainissement" Niamey (10.000 euros)	Avenant 2009	1 600,00	1 600,00	1 600,00	100,00%
RAIL-Niger	Prise en charge logistique + véhicule pour atelier Ny	2009	1 500,00	1 500,00	1 551,00	103,40%
SIAAP	Financement de l'atelier "assainissement de Niamey" + communication (dont à Istanbul)	2009	15 000,00	0	14 990,84	99,94%
Veolia Water AMI	Convention de parrainage numéro 1/partie 2009	Sept 2008-août 2009	NC	19 200,00	28 185,84	NC ¹
	Convention de parrainage numéro 2/partie 2009	Juillet 2009-mai 2011	24 600,00	22 400,00	23 916,61	97,22%
	Atelier "assainissement de Niamey"	2009	4 000,00	0	2 230,73	55,77%
TOTAL REALISE		88 791,90 euros				

Les différentes conventions de parrainages et de partenariat ont été respectées du point de vue financier en 2009.

Ces conventions et les soutiens financiers y afférents ont permis à Assoprojection de mettre en œuvre ses activités en 2009. L'association et ses membres tiennent donc à remercier ces partenaires pour leur appui sans faille et dans la durée.

¹ La convention initiale avec Veolia Water AMI n'a pas fait pas l'objet d'une répartition prévisionnelle entre 2008 et 2009. Pour information, sur l'ensemble de la convention 2008-2009, nous avons dépensé 44 379,91 euros, soit 92,17 % du budget prévisionnel.

Perspectives 2010

1. Stratégie

Depuis sa création, le réseau Projection a une stratégie de croissance. Croissance de ses membres dans leur diversité, croissance au Sud comme au Nord, croissance de ses activités et de ses projets. Fort d'une centaine de membres en 2009, il entend la poursuivre en 2010. Car plus nous serons nombreux plus nous pourrions partager nos expériences et apprendre les uns des autres. Et plus nous serons reconnus à l'extérieur.

Et cela doit se faire dans le cadre d'une internationalisation plus importante du réseau. Si nos activités et nos projets prévus en 2010 vont principalement dans le sens d'une croissance en Afrique de l'Ouest et en France, des actions sont également prévues pour s'ouvrir progressivement aux autres pays et continents, telles que l'anglophonisation du réseau.

Projection maintient ses objectifs généraux

Le bilan 2009 a démontré que les objectifs que le réseau s'était fixé l'an passé sont toujours pertinents et Projection continuera donc dans le sens :

- du transfert intergénérationnel,
- du décloisonnement des milieux et métiers,
- de la promotion de la voix du terrain,
- de l'augmentation de la représentativité des jeunes professionnels,
- et enfin de la mise en réseau précoce des jeunes professionnels.

Projection donne plus de cohérence à ses activités

Projection affine sa stratégie en ce qui concerne la structuration de ses activités. Elle choisit de concentrer son attention au 2/3 de ses activités sur des thèmes prédéfinis pour l'année 2010 (choisis après consultation des jeunes professionnels en 2009) et consacra le 1/3 restant à d'autres thèmes, sur des sujets innovants et répondant aux nouvelles demandes des jeunes professionnels, ou des thèmes d'actualité.

En ce qui concerne les thèmes prédéfinis, l'association proposera un ensemble d'activités articulées entre elles (rencontres, newsletters, animations du site Internet, etc.) sur les thèmes suivants : les acteurs et modes d'intervention, la gestion des déchets urbains, l'énergie.

Ces choix ont été motivés par les constats suivants :

- Si les activités en faveur de l'eau et de l'assainissement sont facilitées par l'intérêt relatif de la communauté internationale pour ces thèmes et par l'existence de réseaux d'acteurs dans ce secteur, ce n'est pas le cas de la gestion des déchets, moins organisé, du moins en France et en Afrique de l'Ouest. Projection souhaite donc développer des activités sur cette thématique, en particulier en centrant son atelier annuel sur ce thème et en lançant la réalisation d'un annuaire/répertoire des acteurs français et ouest africains engagés dans des projets de gestion urbaine des déchets.
- Le réseau Projection souhaite poursuivre sous l'impulsion de jeunes professionnels du secteur son ouverture progressive au service essentiel que constitue l'énergie. Pour cela, il organisera une série d'activités sur ce thème en 2010.
- Ce sont les thèmes que les jeunes professionnels ont demandé à traiter.

Après un an et demi seulement depuis son lancement, le réseau Projection doit encore asseoir ses activités et son indépendance de fonctionnement.

Fin 2009, ses activités rencontraient régulièrement un succès important, ce qui laisse présager que 2010 sera prometteuse en termes de participation et d'engagement tant des jeunes professionnels que des parrains et des partenaires de l'association.

Et en 2010, afin de pérenniser son fonctionnement, le réseau Projection prévoit de dégager de plus en plus de fonds propres dans le cadre des projets qu'il développe (cf ci-dessous) et de son atelier annuel international au Sud (prévu sur la gestion des déchets au Burkina en juin 2010).

Deux projets clés innovants pour accompagner cette stratégie !

Pour contribuer à sa croissance et à la diversification de ses membres, ainsi qu'à son internationalisation, le réseau Projection s'est engagé sur deux projets clés, qui permettront :

- l'ouverture d'une antenne de Projection en Afrique de l'Ouest (enjeux clés d'identification de nouveaux jeunes professionnels africains, de rapprochement du terrain, et de meilleure connaissance des besoins et attentes des JP africains par rapport au réseau) dans le cadre d'un projet de renforcement des capacités des acteurs de l'assainissement liquide au Niger ;
- et le décloisonnement des métiers/structures ainsi que l'identification de nouveaux JP lors du forum *DEFIS SUD*, forum des métiers des services essentiels au Sud qui se déroulera en novembre 2010 sur Paris.

2. Vie de l'Association

Dans le cadre d'une convention de parrainage, il est prévu qu'Assoprojection soit gracieusement hébergée par le bureau d'études Hydroconseil jusque fin juin 2010. Or le développement important d'Hydroconseil pourrait nous amener à devoir identifier de nouveaux locaux à compter du 1^{er} juillet 2010. Dans ce cas, ils seront identifiés en région parisienne et si possible au sein d'une structure oeuvrant dans le sens du réseau.

En ce qui concerne les ressources humaines, les projets prévus pour 2010 impliquent une croissance des ressources humaines de l'association. Outre la chargée de mission basée à Paris, seront créés :

- un poste de Volontariat de Solidarité Internationale pour le projet de renforcement des capacités des acteurs de l'assainissement liquide au Niger, qui sera basé à Niamey et suivi par le RAIL-Niger au niveau opérationnel ;
- un CDD de six mois pour l'organisation du forum *DEFIS SUD* ;
- un stage de six mois pour la logistique du forum *DEFIS SUD* hébergé par la Fondation Veolia Environnement.

3. Activités 2010

Activités régulières du réseau :

- Animer régulièrement le site Internet (partie blog et partie plateforme collaborative)
- Organiser des rencontres mensuelles parisiennes
- Réaliser et diffuser trimestriellement la newsletter du réseau
- Organiser un atelier international sur la gestion des déchets en Afrique de l'Ouest

Développement de nouvelles activités

- Poursuivre l'internationalisation du réseau avec la réalisation d'un site anglophone
- Poursuivre l'ouverture à l'énergie par la proposition d'activités en ce sens (rencontres mensuelles, activités sur le site Internet)
- Lancer l'antenne du réseau Projection en Afrique de l'Ouest basée à Niamey

- Initier un annuaire/répertoire des acteurs de la gestion des déchets intervenant en Afrique de l'ouest (français et ouest africains)

Projets

- Forum *DEFIS SUD*
- Projet de renforcement des capacités des acteurs de l'assainissement liquide au Niger

4. Budget prévisionnel 2010

Exercice 2010

Date début : 1/01/10

Date fin : 31/12/10

CHARGES	Montant (euros)	PRODUITS	Montant (euros)
D1. Fonctionnement courant	-48 240,00	R1. Dons	46 800,00
D1.1 Ressources humaines	-38 400,00	Mise à disposition des locaux Hydroconseil	2 400,00
<i>Dont : Emploi en nature d'une chargée de mission</i>	<i>-38 400,00</i>	Mise à disposition d'une salariée Veolia	38 400,00
D1.2 Matériel	-1 000,00	Mise à disposition d'un stagiaire Fondation VE	6 000,00
D1.3 Fonctionnement bureau parisien	-540,00	R2. Prestations de services	38 160,00
D1.3.1 Fournitures de bureau et photocopies	-240,00	R4. Subventions	181 854,00
D1.3.2 Communications (tél, internet)	-180,00	AESN	44 727,00
D1.3.3 Courrier	-120,00	SIAAP	44 727,00
D1.4 Administratif (assurance, banque, etc.)	-500,00	Subventions DEFIS SUD (AFD et partenaires)	65 000,00
D1.5 Location et charges (EDF, eau, etc.)	-7 800,00	VEOLIA AMI	7 400,00
<i>Dont : Utilisation en nature d'un bureau</i>	<i>-2 400,00</i>	Fondation Veolia Environnement	10 000,00
D2. Missions (visas, transports locaux, internationaux)	-1 500,00	SEM	10 000,00
D3. Communication	-3 553,22	R5. Divers	0,00
D3.1 Impression et édition	-2 000,00		
D3.2 Site web	-1 553,22	<i>Reste à trouver (financement atelier internat 2010)</i>	<i>9 807,00</i>
<i>Dont : Contrat prestataire versions anglaise et espagnole</i>	<i>-1 500,00</i>		
D4. Evènements	-131 307,00		
D4.1 Rencontres mensuelles	-840,00		
D4.2 Organisation de Forum et d'ateliers	-130 467,00		
<i>Dont : Forum DEFIS SUD</i>	<i>-99 500,00</i>		
<i>Dont : emploi en nature d'un stagiaire</i>	<i>-6 000,00</i>		
<i>Dont : Atelier international</i>	<i>-30 967,00</i>		
D5. Antenne Afrique de l'Ouest	-81 592,71		
D6. Divers	-10 000,00		
<i>Dont : Provision fonds de roulement</i>	<i>-10 000,00</i>		
TOTAL	-276 192,93	TOTAL	276 621,00
		Résultats	428,07