

# Le renforcement de compétences groupe 4

Animé par Denis Desille, avec

ALI Mohamed  
AMADOU Ousmane  
BACHIR Souleyman  
GBAGUIDI Frédéric

GBEDO Victor  
HOFMANN Alexia  
MAMOUDOU Halima  
N'GUESSAN Kouamé André

*Niamey, le 30/01/2009*

# Les enjeux

- Pérennité du service public
- Qualification locale
- Savoir faire et savoir-être
- Conserver les personnes qualifiées

# Les blocages (1)

- Définition : quelles sont les compétences dont on parle
  - Cf.: réponse à AO où on met dans les prestations un « renforcement des capacités » sans définir ce que ça signifie: acheter un ordinateur et le laisser? Faire une formation localement?
- Problème de ressources humaines:
  - Difficultés à envoyer les concernés en formation ailleurs
  - Manque d'accompagnement lors de projets bilatéraux (renforcement des gens du nord ET du sud en traitant le problème ensemble)

# Les blocages (2)

- Modes de recrutements inadaptés
- Dépendance politique des postes
- Motivation: les questions administratives semblent plus importantes que l'acquisition de nouvelles capacités

# Les opportunités

- Augmenter le salaire avec l'acquisition de nouvelles compétences
- Recruter des personnes qualifiées (très dur de former des personnes qui partent de zéro)
- Plaidoyer pour une légifération du statut des techniciens pour assurer une indépendance entre l'équipe politique et l'équipe technique → stabilité du personnel
- Sensibiliser les élus sur l'importance de la qualification des employés
- Systématiser le renforcement des capacités des collectivités quand un BE intervient sur la mise en place du service

# Le comment

- Insister sur le travail conjoint experts sud et nord
- Capitaliser les expériences pour les suivants
- Co-construire les programmes de formation dans le cadre des projets Nord/Sud: définir les besoins de formation ensemble, à l'amont du projet
- Au moment de la définition des projets, nécessité que la collectivité élabore un plan de formation pour le fonctionnement de son service décentralisé
- Formations continues/ponctuelles/forums... tout cela, c'est du renforcement de capacités!

# Le réseau Projection: pour un auto-renforcement des capacités!

- Avoir des référents sur des sujets précis (cf. base de données des membres avec recherche par mots clés)
- Introduire dans les rencontres N/S des « modules » animés par certains d'entre nous, experts sur les sujets qui pourraient être identifiés ensemble par internet (questions) ou d'une session à une autre, ou parce que l'un d'entre nous pense pouvoir faire partager des choses intéressantes?
- Avoir un système de boîte qui gère les questions reçues et les redirigent vers les personnes compétentes: plateforme participative